

УДК 330.342.146:004:35(477)

JEL Classification: O38

DOI: <https://doi.org/10.64076/eecsr250708.11>

Федоров О. С.,

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ

Федоров С. С.,

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ

РОЛЬ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ У ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

У сучасних умовах цифрова трансформація стала ключовим чинником соціально-економічного розвитку. Державний сектор, відіграючи системоутворюючу роль в управлінні країною, визначає темпи та напрямки впровадження цифрових технологій. Особливо актуальним це питання є в умовах воєнного стану, коли цифрові рішення забезпечують стійкість державного управління, безперервність надання публічних послуг і зміцнення економічного суверенітету.

Цифрова трансформація як інструмент модернізації державного управління

Цифровізація державного сектору охоплює впровадження електронного урядування, автоматизацію адміністративних процедур, розвиток відкритих даних, електронних послуг для громадян і бізнесу. В Україні активно реалізується стратегія цифрової трансформації, зокрема через такі ініціативи як "Дія", електронні реєстри, електронний суд тощо [1, с. 12].

Основні напрями впливу держави:

- Регуляторна функція: формування нормативно-правового середовища для цифровізації.

- Інституційна роль: створення цифрових інфраструктур (реєстри, платформи, хмари).

- Інвестиційна підтримка: фінансування цифрових проєктів у стратегічних секторах.

- Мотиваційна роль: стимулювання приватного сектору до участі у цифрових змінах.

Цифрова економіка як нова модель державної присутності

Цифрова трансформація не лише оптимізує державне управління, а й формує нову економічну екосистему, де цифрові платформи та дані стають економічними активами. Це відкриває можливості для:

- розширення електронної комерції;

- залучення інвестицій у IT-сферу;
- розвитку "розумної" інфраструктури (Smart City, eHealth, eTransport).

Стан цифрової трансформації державного сектору в Україні

За даними Міністерства цифрової трансформації, станом на 2024 рік понад 100 державних послуг доступні в електронному вигляді, а кількість користувачів порталу "Дія" перевищила 19 млн [2, с. 45].

Таблиця 1

Основні цифрові ініціативи державного сектору України

Ініціатива	Опис	Результати впровадження
"Дія"	Єдина платформа електронних послуг	>19 млн користувачів, >100 електронних сервісів
Trembita	Обмін даними між реєстрами	Понад 2000 інтеграцій між установами
ЄСЗ	Електронна система охорони здоров'я	>34 млн медичних записів

Джерело: складено автором на основі відкритих даних [2].

Перешкоди та перспективи

Основні проблеми цифрової трансформації державного сектору:

- низький рівень цифрової грамотності держслужбовців;
- недостатнє фінансування цифрових ініціатив;
- фрагментарність інформаційних систем;
- загрози кібербезпеці.

У перспективі ключовим стане розвиток:

- інституційної спроможності органів влади;
- синхронізації цифрових проєктів між міністерствами;
- взаємодії з приватним сектором та громадськістю;
- кіберзахисту інфраструктури.

Державний сектор України є рушієм цифрової трансформації національної економіки. Його роль полягає не лише у формуванні політики, але й у демонстрації прикладу цифрових рішень. Успішна цифровізація держави дозволить побудувати ефективну, прозору та інноваційну економіку, адаптовану до викликів XXI століття.

Список використаних джерел

1. Українська Л. О., Шифріна Н. І. Розвиток цифрових технологій у державному управлінні // Економіка та держава. – 2021. – № 7. – С. 12–16.
2. Міністерство цифрової трансформації України. Цифрова держава: досягнення за 2023–2024 роки [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://thedigital.gov.ua/news/dosyagnennya-2024>.
3. Стратегія цифрової трансформації України до 2030 року. – К.: Мінцифри, 2021. – 48 с.